

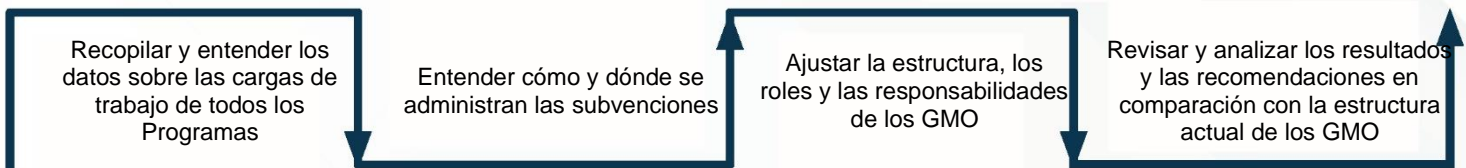


Las Herramientas de Optimización de Estructura de la Oficina de Administración de Subvenciones (GMO, por sus siglas en inglés) se usan para realizar una evaluación integral de la carga de trabajo actual en materia de las subvenciones federales de un departamento de salud, el personal que requiere la oficina de administración de subvenciones y las posibles oportunidades para optimizar la administración de subvenciones en apoyo de los Programas. Esto incluye un conjunto de herramientas electrónicas diseñadas para realizar una autoevaluación anual con el propósito de recomendar la mejor estructura para administrar las subvenciones y asignar los costos.



Apoyar al Departamento de Salud de Puerto Rico (DSPR) para mejorar su capacidad interna para administrar y supervisar las subvenciones y maximizar los resultados que se obtienen de fondos federales usando las recomendaciones que proveen las Herramientas como guía para implementar y mantener una GMO más centralizada. En el DSPR, el GMO se compone de la Oficina de Asuntos Federales y la Oficina de Administración de Proyectos (PMO, por sus siglas en inglés).

## Proceso de Implementación

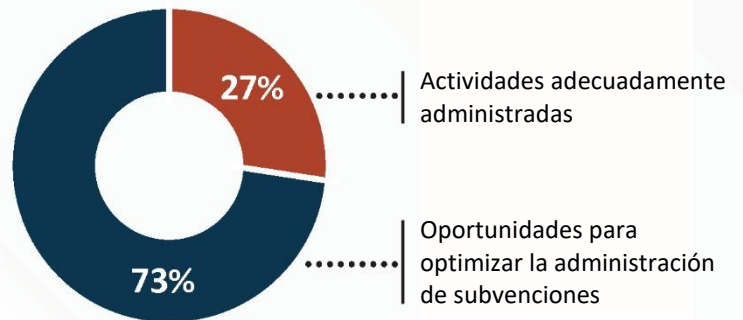


## Resultados de las Herramientas de GMO

Gráfico 1

Carga de Trabajo Proyectada por el GMO	Estructura Actual del GMO
<b>Grande</b>	<b>Descentralizado</b>
Fondos Federales Asignados	Fondos Federales Asignados
<b>\$5,227,000</b>	<b>* Vea el Gráfico 2.</b>
Programas de Salud Pública	Actividades Administradas al Nivel Apropiado
<b>31</b>	<b>27%</b>
Subvenciones Federales Activas	Oportunidades para Optimizar la Administración de Subvenciones
<b>72</b>	<b>73%</b>

\* Gráfico 2: Fondos Federales Asignados Actualmente a las Estructuras de los GMO



## Lecciones Aprendidas

- Estas herramientas sirven para establecer la colaboración entre los GMO y los Programas y para comprender mejor sus necesidades.
- Los resultados y las recomendaciones de estas herramientas no se limitan a ayudar a las jurisdicciones para que desarrollen un GMO centralizado; también ayudan a que las agencias entiendan mejor cómo se administran las subvenciones.
- Estas herramientas pueden ayudar a entender mejor el ciclo administrativo de las subvenciones y las responsabilidades de los GMO.
- Estas herramientas se utilizarán de diferentes maneras dependiendo de la madurez de los GMO, por ejemplo, para recomendar la estructura inicial de los GMO de las agencias y también para ayudar a optimizar un GMO que opere en la actualidad.

## La experiencia del DSPR

“Implementar las recomendaciones de las herramientas de GMO apoyará y modernizará la infraestructura existente, mejorando los servicios y las capacidades fundamentales para la salud pública. Los beneficios anticipados incluyen cambiar a los Programas insulares o individuales para que tengan un enfoque más cohesivo, “como una sola organización” para administrar las subvenciones.

La nueva estructura debería aumentar el flujo de información, crear una cultura organizacional más inclusiva y mejorar la transparencia. Será esencial que se mantenga un control de la efectividad de este enfoque para hacer los ajustes que se necesiten”.

*Coordinador del Proyecto PMO en DSPR*